



СЕРТИФИКАТ УЧАСТНИКА

подтверждает очное участие в Международной конференции
«Школа теории массового обслуживания» (ШТМО – 2025)

АНДРЕЙ ЗОРИН

Национальный исследовательский
Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского

тема пленарного доклада

ПАРАДОКС ВОССТАНОВЛЕНИЯ И ПРОЦЕССЫ ОБСЛУЖИВАНИЯ

Председатель программного комитета
Моисеева Светлана Петровна

A handwritten signature in purple ink, likely belonging to Svetlana Petrovna Moiseeva.

2025